

蒙牛环境管理政策

蒙牛秉持绿色发展理念，严格遵循国家环境保护的法律法规，全面强化绿色运营体系的构建，承担环境保护的使命。公司通过履行自身设定的环境保护目标减少运营对环境造成的负面影响，以实际行动推动生态文明建设，为实现可持续发展贡献企业力量。本《政策》明确了公司在环境管理中的原则、目标及行动框架，旨在系统性推动绿色实践，确保合规运营，并为全球可持续发展目标贡献力量。

范围

本《政策》适用于蒙牛集团及分子公司的所有部门及生产基地。公司致力于推动全价值链可持续发展，鼓励供应商及合作伙伴参照本政策制定同等或更严格的环境管理措施。

基本原则

1 合规性

公司严格遵守业务运营地区适用的相关环境保护法律法规，如《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等。

2 预防为主

公司不断提高环境保护管理水平，识别并防范潜在环境风险，在制定和实施政策过程中咨询外部利益相关方（如社区、行业协会、环保组织等），持续开展环境管理体系认证工作，优先采取资源节约和污染预防措施。

3 持续改进

公司始终秉持对环境保护的高度责任感和对公众关切的积极响应，持续优化污染治理设施和环保设施，定期开展污染物达标监测，并实施监督性监测以保障数据的真实性和准确性，定期评估环境绩效，设定并实现改进目标。

4 全员参与

公司定期开展生态环保培训，涵盖工作活动对环境的影响、减排措施及应急响应等内容，积极开展多种形式的生态环保文化活动，使员工了解公司运营对环境的依赖与影响，提升员工环保意识。

管理职责

蒙牛董事会可持续发展委员会对环境管理事宜进行监督，负责明确环境管理工作发展规划。公司设立节能减排委员会，由集团总裁担任委员会主席，同时成立绿色包装、可持续水管理等专项工作组，对循环经济、水资源等议题进行专项管理。各职能部门、事业部及工厂根据《蒙牛乳业环境保护管理制度》管理职责开展工作。

公司明确各层级、各部门在环境管理中的角色与责任，监测环境绩效指标、目标管理方案的实施情况，将环境绩效纳

入管理层考核体系，结合业务管理文件如单位责任状、主要负责人绩效合同、安全质量裁判细则等定期开展绩效相关指标考评兑现，对监视或测量中发现的不合格及事故、事件、不符合项进行控制，确定收集、分析能证实体系适宜性和有效性的信息，寻找体系的改进机会采取纠正措施持续改进体系绩效，确保政策有效落地。

重点管理领域

1 应对气候变化

- 建立年度可持续发展委员会会议制度，定期识别与讨论气候变化风险，审阅气候变化相关目标，监督气候相关事宜的应对、执行和表现，必要时邀请外部专家及利益相关方参与讨论，并向董事会汇报气候变化工作进展。
- 制定“双碳”目标实施路径图，承诺 2030 年实现碳达峰、2050 年实现碳中和，分阶段设定年度单吨乳品碳排放强度目标。
- 持续推进自身运营减碳，实施可再生能源替代工程，逐年提高清洁能源在总能耗中的占比，重点推进光伏、生物质能等新能源项目建设。
- 关注全链条减碳，打造低碳牧场与低碳物流等示范项目，构建绿色供应链，协同上下游伙伴促进范围三目标实现。
- 完善“1+4”碳排放 MRV 体系及数据质量三级审核机制，实现碳排放监测与分析，提升碳排放管理效能。

2 能源使用

- 构建符合 ISO 50001 国际标准的能源管理体系，通过能源审计、节能诊断等手段持续提升能源使用效率。
- 重点推进各生产基地绿色电力和生物质能利用项目建设，建立可再生能源应用示范工程。

3 废弃物管理

- 贯彻“零废弃”理念，通过生态设计减少产品全生命周期废弃物。支持废弃物资源化技术研发，推进回收管理工作，提升资源利用率。
- 完善废弃物分类回收体系，通过工艺改进和产业链协同提升资源综合利用率，力争实现生产废弃物零填埋目标。

4 水资源管理

- 贯彻落实国家“四水四定”管理原则，从取水、用水、节水等水资源全生命周期开展水资源管理工作。
- 实施《蒙牛可持续水管理政策》，开展流域水风险评估，与供应商、社区共建水资源保护合作机制。

5 生物多样性保护

- 制定生物多样性保护战略，将生态保护要求纳入项目选址、建设和运营全过程。
- 定期开展运营区域的生物多样性风险评估，建立生态

敏感区保护清单，实施分级分类管控措施。

6 环保风险管控

- 建立环境风险识别评估机制，实施重大环境风险源“一源一策”管理方案。
- 完善突发环境事件应急预案体系，各生产基地定期开展专项应急演练与应急体系培训，确保应急设施完好率和人员培训覆盖率 100%。

政策更新

蒙牛将不断增强环境管理工作的透明度，不定期通过座谈会、问卷调查等形式与外部利益相关方保持沟通，定期公开披露工作进展，并及时对本《政策》进行审阅和更新。

政策监督及汇报

本《政策》所载各项内容由蒙牛可持续发展委员会监督，主要工作及目标达成进展均向可持续发展委员会进行汇报。

本《政策》可依据地方法律、政策加以补充或调整，适用更严格的标准。